



BUSINESS PLAN

中国NCP商业计划书

面向亚太的NCP认证AI算力运营商



离岸集团



01.

公司概况

企业核心定位

专注NVIDIA GPU基础设施运营的AI算力服务商，核心业务为GPU-aaS裸金属算力服务。本次申报NCP认证，旨在搭建符合标准的智算基础设施，为中国及亚太AI客户提供高性能算力支撑。



完整技术架构

深度优化英伟达**GPU**集群架构，支持**B200/B300/GB300**等全系列产品



成熟算力资产

拥有东营智算中心（Tier-III级机房）集群已商业上线。



全球扩容规划

新疆基地总规划3000P；同时布局香港、马来西亚作为亚太跨境算力枢纽，构建全球化算力网络。



赋能AI产业创新发展

以高标准智算基建为基石，构建“**国内+海外**”双循环算力服务网络

BUSINESS PLAN



02.

市场背景及业务目标

当今市场遇到痛点

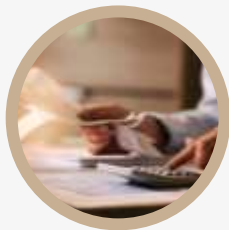
随着亚太 AI 产业快速扩张，大模型训练、政企算力招标对 NCP 认证算力需求激增，但市场同时面临资质缺失、跨区域供给不足、软硬件体系不达标等现实痛点。



具备官方认证的第三方算力服务商供给不足



缺少国内叠加东南亚的一体化算力交付能力



运维监控、软件栈体系未达到 NCP 完整规范

01. 官方认证

取得 NVIDIA NCP 官方认证资质，拥有合规对外输出 NCP 标准 GPU-aaS 算力服务的能力，补齐项目招投标核心资质门槛。

02. NCP 标准化算力环境落地

以东营作为验证试点、新疆一期 1000P 作为主力生产集群，建成完整符合 NCP 参考设计的智算底座；香港、马来西亚搭建亚太海外 NCP 算力节点，构建跨区域标准化算力环境。

03. 业务与市场拓展

- 国内：承接大模型企业、科研机构、政企项目订单，依托 NCP 资质拿下有认证硬性要求的算力招标项目；
- 海外：面向东南亚本地企业、国内出海 AI 厂商输出属地 NCP 算力，打开亚太海外算力市场；
- 产品上持续迭代裸金属整机柜、隔离智算舱等产品，放大 NCP 资质带来的市场竞争优势。

03.

销售结构

算力商用化进程

东营340P算力已实现全面商用运营，其中80%算力通过长期MSA框架协议锁定，剩余20%灵活用于客户POC测试与弹性推理业务，实现算力资源的高效配置与流转。

MSA长约

POC测试

弹性算力

全渠道营销网络

直销团队

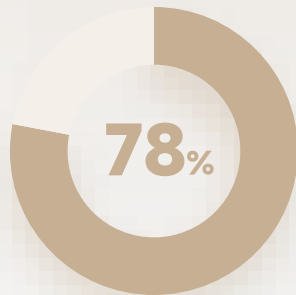
直连大模型企业与科研院所，精准触达核心需求。

国内渠道

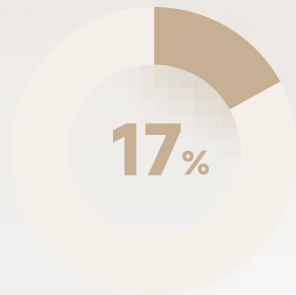
携手IDC与云服务商，共建算力分销生态网络。

海外布局

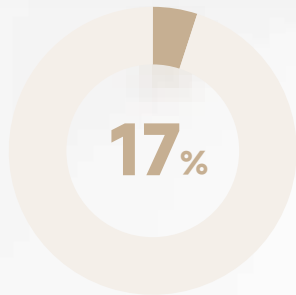
深耕东南亚市场，储备客户线索，拓展国际版图。



裸金属租赁



智算舱托管



运维与增值

收入
结构

客户分类	核心诉求	交付方案
国内大模型企业	模型训练、推理，部分项目要求 NCP 架构	东营低时延算力；新疆 NCP 大规模集群
科研与国家级机构	物理隔离环境、GPU 全链路监控	隔离智算舱，DCGM 监控，NCP 合规集群
产业 AI 企业	模型微调、推理，低时延、高稳定	东营商用 GPU 算力池
国内出海 AI 企业	跨境网络、海外属地算力，降延迟成本	香港网关，马来西亚 NCP 算力节点，全球算力协同
东南亚本地客户	本地 GPU 紧缺，需 NCP 标准算力	马来西亚 NCP-aaS 弹性算力租赁

业务落地策略

- 优先承接对 NCP 资质有硬性项目、招标要求的客户，打造标杆 POC 案例；
- 实行分层交付模式：存量算力承接通用 AI 业务，NCP 合规集群对接高资质要求订单；
- 国内与亚太市场联动，复用国内运维实施经验，加速海外客户线索落地转化；
- 坚持订单驱动建设，依据客户实际需求分阶段扩容算力，合理管控资本开支。



NCP 项目技术底座

公司具备大规模 NVIDIA GPU 智算集群完整落地实施能力，配置专职工程、架构、运维团队，对标 NCP 全套参考设计开展技术储备，搭建独立测试环境，支撑国内及跨海外多站点项目建设。



01. GPU 架构小组

专职研读 NCP 参考设计文档，负责集群架构对标整改；精通 IB/RoCE 高速网络、DCGM 工具链，完成 GPU 集群软硬件方案设计。

02. AIDC 工程实施小组

落地东营智算中心项目，主导新疆、香港、马来西亚站点建设；具备整机柜、芯片直冷液冷机房部署实施经验。

03. 7×24 小时运维小组

负责 GPU 集群线上运维，处置 GPU 硬件报错、ECC 故障、网络抖动；保障生产集群稳定运行。

04. 资质与测试环境储备

机房均采用 Tier-III 标准；核心人员完成 NVIDIA 相关技术培训；东营划出独立算力，作为 NCP 软硬件兼容性专属测试环境。



实景展示：高标准建设的AI算力集群，采用整机柜一体化设计，实现高密度、高可用的算力部署，为大模型训练提供坚实的硬件底座。

标杆落地：东营340P GPU集群

完成整机柜集成及IB高速网络、分布式存储联调，成功支撑客户千亿参数大模型训练业务，验证了大规模集群的稳定运行能力。

全栈集成：软硬协同技术底座

具备整机柜一体化交付能力，涵盖GPU服务器、高速交换机及DPU；支持IB/RoCE组网调优；适配风冷与液冷高密度散热方案，满足多元算力需求。

供应链保障：多元供给与风险可控

与NVIDIA授权集成商深度合作保障高端算力供给；关键配套设备（液冷机柜、UPS等）采用双供应商策略，有效降低供应链风险，确保交付稳定性。

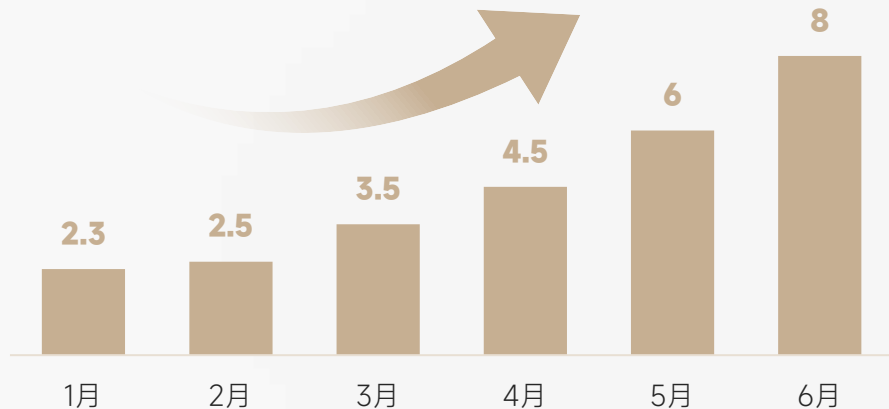
07.

硬件 | 集群部署能力总结



8,000

具备数千台级 GPU 服务器集成与交付能力，完成多站点智算集群快速上线，算力规模实现持续迭代扩张。



硬件部署能力总结

已完成东营、新疆两大智算节点集群建设，具备整机柜集成、液冷改造、高速网络部署能力，可落地 NCP 标准硬件集群，支持跨站点规模化交付，适配国内及马来西亚海外项目建设需求。

08.

软件 | NCP基础软件能力



01. 已落地实现

- OS 自动化批量部署
- BMC 硬件统一管理
- DCGM 全量 GPU 监控
- 租户网络硬隔离

02. 迭代中能力

- 节点自动化上下线
- 硬件故障自动隔离

03. 规划落地

- 对接 Base Command Manager
- GPU 故障闭环自愈
- 分级告警自动流转



验证试点—东营

已完成架构深度评估并输出整改清单，利用独立测试算力资源开展NCP标准改造验证，为规模化部署提供坚实的技术支撑与经验参考。



01. 主力集群—新疆

新建集群完全遵循NCP官方参考设计规范，定位为核心主力生产集群，将承载高性能AI训练与算力服务，打造高效合规的算力基础设施。

02. 规划布局—亚太枢纽

香港及马来西亚机房资源已锁定，正处于架构规划阶段。后续建设将严格对标NCP标准，打造面向亚太市场的全球化算力枢纽节点。

01 试点自测整改

完成东营试点集群全流程自测，落实差距项整改，形成标准化验收报告，确保符合NCP规范。

02 提交认证评审

正式向NVIDIA提交NCP认证申请，启动官方技术评审与核验流程，推进合规资质的获取。

03 标准集群投产

新疆一期1000P集群按NCP标准建成并正式投产，释放规模化合规算力，支撑业务快速发展。

04 资质落地运营

成功获取NCP官方资质认证，面向亚太地区提供高规格、合规的算力服务与解决方案。

双线产品矩阵

- **通用GPU算力**

依托东营存量未改造资源，面向无NCP强制要求的客户，提供高性价比算力支持，快速响应中小客户需求。

- **NCP合规算力**

整合东营试点与新疆一期全集群，严格对标NCP技术标准，精准服务金融、政务等强合规场景及招投标项目。



市场拓展

- **国内市场**

- 核心阵地：**东营、新疆、广东**，聚焦政企、科研机构、头部 AI 企业；
- 业务打法：东营承载客户 POC 测试验证，打造标杆案例；依托新疆大规模 NCP 集群，落地 MSA 长期框架协议，锁定头部客户长约订单

- **海外市场**

- 海外枢纽布局**香港、马来西亚、深圳**；
- 香港搭建跨境算力网关，打通境内外高速网络链路；马来西亚建设 NCP 算力节点，面向东南亚本土企业与国内出海 AI 厂商输出合规 GPU-aaS 算力服务。



东营智算中心（已投产）

状态：电力就绪 • 340P商用运行中

- **状态**：已正式商业运行，提供340P可用算力，即开即用
- **标准**：Tier-III高等级机房，基础设施全冗余，稳定可靠
- **区位**：立足东部，面向华北华东提供**低时延算力服务**



新疆智算基地（在建+远期规划）

状态：在建阶段 • 主力NCP生产集群

- **规模**：总规划3000P，一期1000P建设中，打造超级算力底座
- **优势**：依托“东数西算”，利用西部风光绿电，极具成本优势
- **定位**：聚焦大模型训练、离线渲染及海量数据处理等场景

香港亚太网关 | Tier-III 标准机房

状态：资源锁定 • 待硬件部署

马来西亚算力中心 | Tier-III 标准园区

状态：规划阶段 • 园区签约完成

客户类型	意向算力规模	意向算力占比	核心诉求	跟进进度	优先级
国内头部大模型企业	960P	60%	NCP 标准千 P 算力， 满足招标资质	深度跟进， 待新疆投产	最高
科研院所 / 国家级机构	320P	20%	NCP 合规隔离环境， GPU 监控	POC 测试， 东营试点验证	高
国企 / 产业 AI 企业	160P	10%	稳定商用算力、混合部署	商务洽谈中	中
国内出海 AI 企业	128P	8%	跨境网络、海外属地算力	线索跟进， 待海外节点落地	中
东南亚本地客户	32P	2%	本地 NCP 标准算力服务	线索储备	低

分阶段落地转化策略

- **优先保障高优先级客户：**完成东营试点集群 POC 验证，打造 NCP 合规算力标杆案例，锁定头部客户长约订单。
- **同步推进中优先级客户：**商务洽谈与技术方案同步输出，待 NCP 资质与海外节点落地后快速签约转化。
- **持续储备低优先级客户：**保持线索跟进，待核心产能释放后逐步覆盖，扩大市场份额。

13.

采购模式与规划



核心采购体系构建

算力核心硬件合规采购：NVIDIA 授权采购，选型匹配 NCP，保障合规。

基础设施双供应商保障：头部厂商，双供备份，规避风险。

01.

近期计划

新疆一期分批下单；东营试点改造，快速供给。

02.

中期扩容

按单扩容新疆；启动海外采购，落地全球布局。

03.

远期规划

冲刺 3000P；迭代新 GPU，提升能效。